



תאריך: 4/10/2026

הנדון: תשובות לשאלות הבהרה - מכרז פומבי מס 25/2026 למיקור חוץ של שרותי הנהלת חשבונות

1. להלן השאלות ותשובות הבהרה למכרז שבנדון תוך הפניה לסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז.
2. התשובות המובאות להלן מחייבות את כל המציעים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
3. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המועצה המקומית מצפה רמון ו/או ועדת המכרזים, ככל שניתנו, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו.
4. מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז, ועל המציע לצרפו להצעתו כשהוא חתום בחתימת המציע על כל עמוד.
5. אין באי התייחסות ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
6. ככל שיש במסמך זה שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.

7. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.

8. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במסמך הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

מס סידורי של השאלה	החלק במסמכי המכרז אליו מתייחסת השאלה	הסעיף במסמכי המכרז/ בחוזה/ בנספח	השאלה	מענה
1	עמוד 11 סעיפים 6.10 ו 6.11 פרק 4 עמוד 65	עדכון המחיר המרבי	מאז המכרז הקודם חלה עלייה מצטברת של כ-32% בשכר הממוצע במשק. מאחר שעלויות השכר הן המרכיב המרכזי במתן השירותים, נבקש לעדכן את המחיר המרבי כך שישקף, לכל הפחות, עלייה זו ויאפשר העמדת צוות מקצועי ואיכותי. בנוסף חלה עליית המע"מ מ 17% לשיעור של 18% מכרז 2019 (מע"מ 17%) עדכון התייקרות שכר (מע"מ 18%) (מכרז 2026)	הבקשה מתקבלת בחלקה. לאחר בחינת הנתונים שהוצגו, המחיר החודשי המרבי עבור השירותים למועצה, ברכיב A להצעת המחיר, יעודכן כך שיעמוד על 100,000 ₪ כולל מע"מ. יתר הוראות המכרז, לרבות המחיר המינימלי שנקבע, יוותרו ללא שינוי. בהתאם לכך, בכל מקום במסמכי המכרז שבו נקבע מחיר מרבי של 95,000 ₪ כולל מע"מ ברכיב A יבוא במקומו סך של 100,000 ₪ כולל מע"מ.
2	עמוד 11 סעיפים 6.10 ו 6.11 פרק 4 עמוד 65	גידול בהיקף הפעילות התקציבית	היקף התקציב הכולל גדל מכ-212 מיליון ש"ח בשנת 2020 לכ-298 מיליון ש"ח בשנת 2026, גידול של כ-40.6%, המשליך על היקף הרישומים, הבקורות, ההתאמות והדיווחים. נבקש כי בקביעת המחיר המרבי יינתן ביטוי גם לגידול זה, לצד ההתאמה לעליית השכר. מכרז 2019 (מע"מ 17%) עדכון גידול תקציב (מע"מ 18%) (מכרז 2026)	הבקשה נבחנה. במסגרת קביעת המחיר המרבי המעודכן הביאה המועצה בחשבון את מכלול הנתונים והשיקולים הרלוונטיים, לרבות היקף השירותים והפעילות הנדרשת. כאמור במענה לשאלה 1, המחיר החודשי המרבי ברכיב A יעודכן לסך של 100,000 ₪ כולל מע"מ. מעבר לעדכון זה לא יחול שינוי נוסף במחירי המינימום והמקסימום שנקבעו במכרז.

3	עמוד 55, סעיפים 5.4-5.5 להסכם	מנגנון הצמדה	נבקש להחליף את ההצמדה השנתית של 90% מהתמורה למדד המחירים לצרכן בהצמדה חודשית של 100% מהתמורה למדד משולב: שליש מדד המחירים לצרכן, שליש השכר הממוצע במשק ושליש שכר המינימום. כן נבקש למחוק את ההחרגה שלפיה שינויי שכר אינם מזכים בתוספת. המנגנון נדרש להעסקת כוח אדם איכותי, לצמצום תחלופת הצוות ולשמירת רמת השירות.	הבקשה נדחית. מנגנון ההצמדה הקבוע במסמכי המכרז ייוותר ללא שינוי.
4	עמוד 8, סעיף 3.6	תמורה בגין מנהל חשבונות נוסף	התמורה בסך 10,000 ש"ח לחודש לפני מע"מ אינה משקפת את העלות הריאלית של מנהל חשבונות מקצועי, לרבות השכר המזערי, זכויות סוציאליות ועלויות מעסיק. נבקש לקבוע גם עבור מנהל חשבונות נוסף תמורה לפי עלות המעסיק בפועל, בתוספת 25% תקורה ורווח קבלני, כפי שנקבע באותו סעיף לגבי עובדים בעלי כישורים אחרים. מבוקש כי עלות עובד נוסף ככל שידרש תקבע בהתאם למחירי השוק 18-20 אלש"ח לחודש.	הבקשה מתקבלת בחלקה. ככל שהמועצה תדרוש הצבת מנהל/ת חשבונות נוסף/ת, התמורה בגינה תחושב בהתאם לעלות המעביד בפועל, בתוספת 25% בגין תקורה ורווח קבלני ובתוספת מע"מ כדין. לצורך חישוב זה, עלות המעביד שתוכר תהיה זהה לעלות המעביד של מנהלות החשבונות הקיימות המועסקות במתן השירותים למועצה, בהתאם לרכיבי השכר וההעסקה החלים עליהן. ככל שהספק יבקש להעמיד עובד/ת שעלות המעביד בגינה גבוהה יותר, יהיה הדבר כפוף לאישור מראש ובכתב של המועצה. בהיעדר אישור כאמור, לא תהיה המועצה מחויבת בתשלום העולה על העלות המאושרת לפי מנגנון זה. בהתאם לכך, הוראת סעיף 3.6 למכרז לעניין תשלום קבוע בסך 10,000 ₪ לחודש לפני מע"מ עבור מנהל חשבונות נוסף - מבוטלת ומוחלפת במנגנון האמור לעיל.